



# Sommaire de l'évaluation des Systèmes d'observation, planification et activités préparatoires (SOPAP) du Programme de l'Utilisation de l'espace de l'Agence spatiale canadienne

## Description du Programme

Le Programme de l'Utilisation de l'espace de l'Agence spatiale canadienne (ASC) veille à ce que le Canada profite pleinement des perspectives offertes par l'espace au profit de ses citoyens.

Il fait en sorte que les organismes publics, académiques et l'industrie aient accès à des données, de l'information et des services spatiaux, afin d'orienter l'élaboration des politiques et la prise de décision, d'établir un lien entre le Canada et les Canadiens, et de comprendre la Terre.

## À propos de l'évaluation



### Stratégie d'évaluation

Première évaluation couvrant tous les secteurs d'activités du programme, l'évaluation SOPAP vise à fournir une appréciation neutre, basée sur des données probantes, pour soutenir la prise de décision et l'amélioration continue du programme.



### Portée de l'évaluation

Pertinence, efficacité et efficience des activités relatives à la planification, la préparation et le développement des missions satellitaires, entre le 1er avril 2017 et le 31 mars 2022.



### Méthodes de collecte de données

Revue documentaire, entrevues internes et externes, données internes, consultations, observation, études de cas, revue de littérature et étude comparative.

## Principaux constats d'évaluation



### Pertinence du programme

- Aligné sur les priorités et les responsabilités essentielles du gouvernement fédéral, le programme revêt une importance stratégique pour le mandat de l'ASC et de plusieurs autres ministères fédéraux.
- Identification adéquate des besoins des clientèles cibles au fil des années.
- Soutient et conçoit des missions répondant à la majorité des besoins identifiés.



### Rendement du programme

- Cibles des extrants attendus et des résultats escomptés majoritairement atteintes et surpassées.
- Augmentation considérable du nombre d'images obtenues à partir des satellites de radar à synthèse d'ouverture entre 2019 et 2022 grâce à la Mission de la Constellation RADARSAT (MCR) et aux efforts déployés pour maximiser la disponibilité des images recueillies.
- Accessibilité des données plus compliquée que prévue en raison de la forte quantité de demandes d'acquisition, de la sensibilité de certaines images captées et des besoins importants liés à la défense nationale.



### Efficience du programme

- Capacité démontrée à travailler efficacement avec diverses parties prenantes, dans le cadre d'une approche interministérielle et internationale.
- Activités liées aux SOPAP harmonisées au sein du programme, de l'ASC, de l'écosystème spatial canadien et auprès des partenaires internationaux.
- Difficultés rencontrées quant à la priorisation des activités du programme au cours de la période couverte par l'évaluation, à l'exception de la MCR et de la mission qui lui succèdera.
- Difficultés rencontrées quant aux exigences relatives à l'estimation des coûts détaillés requises pour franchir l'étape du processus de gouvernance interne où l'ASC décide de s'impliquer officiellement dans une mission.
- Possibilité de clarifier, documenter et centraliser certains éléments au sein du programme pour optimiser le processus décisionnel et alléger la charge de travail du personnel.



## Recommandations

1



**Clarifier** la vision opérationnelle, les rôles et les responsabilités, puis **élaborer** un cadre de gestion qui tienne compte des orientations du programme.

2



**Centraliser, compiler et organiser** les informations relatives aux besoins des clientèles cibles.

3



Assurer la **planification**, la **gestion** et le **suivi** des ressources humaines du programme de manière **centralisée et globale, pour chaque phase** de toutes les missions satellitaires entreprises par le programme.



Le rapport complet de l'évaluation des Systèmes d'observation, planification et activités préparatoires du Programme de l'Utilisation de l'espace de l'ASC est disponible au: <https://www.asc-csa.gc.ca/fra/publications/rve.asp>